

Электронная цифровая подпись



Утверждено 25 мая 2023 г.  
протокол № 5

председатель Ученого Совета Прохоренко И.О.  
ученый секретарь Ученого Совета Бунькова Е.Б.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ  
«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»»  
Блок 1  
Обязательная часть**

Специальность: 31.05.03 Стоматология  
(уровень специалитета)

Направленность: Стоматология  
для лиц на базе среднего профессионального образования

(31.00.00 Клиническая медицина, 34.00.00 Сестринское дело), высшего образования

Квалификация (степень) выпускника: Врач-стоматолог  
Форма обучения: очная

Срок обучения: 5 лет

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»»**

**Цель и задачи освоения учебной дисциплины**

Сформировать систему компетенций для усвоения теоретических основ современных представлений об основах руководства персоналом, осуществления социально-психологического регулирования в трудовом коллективе, а также разработки управленческих решений по повышению эффективности работы медицинской организации.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО:** дисциплина «относится к обязательной части в ОПОП ВО

**Содержание дисциплины:**

Организация деятельности структурного подразделения медицинской организации  
 Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации  
 Контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации  
 Организация деятельности медицинской организации  
 Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации

**Общая трудоемкость освоения дисциплины** составляет 3 зачетные единицы

**Объём дисциплины (модуля) по видам учебных занятий (в часах):**

<b>Объём дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>	<b>6 семестр</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего) (аудиторная работа):</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Лекции (всего)</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Практические занятия (всего)</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Самостоятельная работа обучающихся</b>	<b>54</b>	<b>54</b>
<b>Вид промежуточной аттестации обучающегося (зачет)</b>	<b>+</b>	<b>+</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (ИТОГО)</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>СРС (ИТОГО)</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

При освоении дисциплины обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения:

<b>Код компетенции</b>	<b>Содержание компетенции</b>
<b>УК-1</b>	<b>Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</b>
<b>иУК-1.1</b> <b>Знать</b>	теорию системного подхода; последовательность и требования к осуществлению поисковой и аналитической деятельности для решения поставленных задач.
<b>иУК-1.2.</b> <b>Уметь</b>	выделять этапы решения и действия по решению задачи; находить, критически анализировать и выбирать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; рассматривать различные варианты решения задачи, оценивая их преимущества и

	риски; грамотно, логично, аргументировано формулировать собственные суждения и оценки; отличать факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности; определять и оценивать практические последствия возможных решений задачи.
<b>иУК-1.3 Владеть</b>	оценкой практических последствий возможных решений поставленных задач
<b>ОПК-10</b>	<b>Способен организовывать работу младшего и среднего медицинского персонала по уходу за больными</b>
Знать	Принципы ухода за больными,
Уметь	Руководить медицинскими работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала
Владеть	Навыками руководства медицинскими работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала
<b>иОПК-10.1</b>	<b>Разрабатывает и использует должностные инструкции медицинских работников для организации работы младшего и среднего медицинского персонала</b>
Знать	Принципы организации работы среднего и младшего медицинского персонала
Уметь	Разрабатывать должностные инструкции для среднего и младшего медицинского персонала
Владеть	Использовать при организации работы среднего и младшего медицинского персонала разработанные должностные инструкции
<b>иОПК-10.2</b>	<b>Использует знания законодательства Российской Федерации в сфере охраны здоровья и нормативные правовые акты, определяющие деятельность медицинских организаций для повышения эффективности их работы</b>
Знать	Законодательство Российской Федерации в сфере охраны здоровья и нормативные правовые акты, определяющие деятельность медицинских организаций
Уметь	Использовать для повышения эффективности работы медицинских учреждений знания законодательных актов в сфере здравоохранения и охраны здоровья
Владеть	Навыками использования знаний законодательства Российской Федерации в сфере охраны здоровья и нормативно-правовых актов в области здравоохранения для повышения эффективности их работы
<b>иОПК-10.3</b>	<b>Анализирует качество и объем оказания медицинской помощи средним и младшим медицинским персоналом и ставит задачи по их повышению</b>
Знать	Стандарты и системы управления качеством медицинских (стоматологических) услуг
Уметь	Анализировать качество оказания медицинской помощи средним и младшим медицинским персоналом
Владеть	Навыками контроля (оценка) качества оказания медицинской помощи средним и младшим медицинским персоналом и умением ставить задачи по их повышению
<b>иОПК-10.4</b>	<b>Контролирует выполнение медицинскими работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала, врачебных назначений и других профессиональных задач</b>
Знать	Общие вопросы организации медицинской помощи населению

Уметь	Правильно оценивать правильность выполнения медицинскими работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала, врачебных назначений и других профессиональных задач
Владеть	Навыками грамотной постановки задач для <b>медицинских работников, занимающих должности среднего и младшего медицинского персонала, а также навыками контроля за их выполнением</b>
<b>ОПК-11</b>	Способен реализовывать принципы менеджмента качества в профессиональной деятельности
<b>иОПК-11.1</b>	Демонстрирует умение применять организационно-управленческую и нормативную документацию в своей деятельности
<b>иОПК-11.2</b>	Решает профессиональные задачи с использованием принципов системы менеджмента качества
<b>ПК-6.</b>	<b>Организационно-управленческая деятельность</b>
Знать	Законодательство Российской Федерации в сфере охраны здоровья и нормативные правовые акты, определяющие деятельность медицинских организаций
Уметь	Организовать медицинскую деятельность в рамках своих компетенций
Владеть	Навыками организационно-управленческой деятельности в рамках своих компетенций при решении профессиональных задач
<b>иПК-6.1.</b>	<b>Ведение медицинской документации</b>
Знать	Особенности ведения медицинской документации
Уметь	Заполнять медицинскую документацию и контролировать качество ведения медицинской документации
Владеть	Навыками ведения медицинской документации, анализа качества и эффективности ее ведения
<b>иПК-6.2.</b>	<b>Предоставление медико-статистических показателей в установленном порядке</b>
Знать	Стандарты и системы управления качеством медицинских (стоматологических) услуг, основные медико-статистические показатели
Уметь	
Владеть	Навыками анализа основных медико-статистических показателей (заболеваемости, инвалидности, смертности, летальности) населения обслуживаемой территории, предоставления медико-статистических показателей в установленном порядке
<b>иПК-6.3.</b>	<b>Проведение экспертизы временной нетрудоспособности пациентов, нетрудоспособности по уходу за больным ребенком, определение медицинских показаний к трудоустройству, переводу на облегченные условия труда, санаторно-курортному лечению</b>
Знать	Правила выдачи документов, удостоверяющих временную нетрудоспособность. Правила оформления документов, удостоверяющих временную нетрудоспособность. Принципы проведения экспертизы временной нетрудоспособности
Уметь	Оформлять документацию, необходимую для проведения медико-социальной экспертизы

Владеть	Навыками проведения экспертизы временной нетрудоспособности пациентов, нетрудоспособности по уходу за больным ребенком, определение медицинских показаний к трудоустройству, переводу на облегченные условия труда, санаторно-курортному лечению
<b>иПК-6.4.</b>	<b>Руководство медицинскими работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала</b>
Знать	Должностные обязанности медицинских работников в медицинских организациях. Принципы врачебной этики и деонтологии в работе с пациентами (их родственниками/законными представителями), коллегами
Уметь	Организовывать работу медицинских работников, занимающих должности среднего и младшего медицинского персонала
Владеть	Навыками оценки контроль (оценка) качества оказания медицинской помощи работниками, занимающими должности среднего и младшего медицинского персонала
<b>иПК-6.5.</b>	<b>Составление плана работы и отчета о своей работе</b>
Знать	Принципы составления планов и отчетов о проделанной работе, критерии самооценки
Уметь	Разрабатывать план работы исходя из профессиональных задач и структуру отчета
Владеть	Навыками составления плана работы и отчета о своей работе
<b>иПК-6.6.</b>	<b>Анализ основных медико-статистических показателей (заболеваемости, инвалидности, смертности, летальности) населения обслуживаемой территории</b>
Знать	Медико-статистические показатели заболеваемости, инвалидности и смертности, характеризующие здоровье прикрепленного населения, порядок их вычисления и оценки
Уметь	Анализировать показатели заболеваемости, инвалидности и смертности населения обслуживаемой территории
Владеть	Навыками анализа основных медико-статистических показателей (заболеваемости, инвалидности, смертности, летальности) населения обслуживаемой территории
<b>иПК-6.7.</b>	<b>Работа в информационно-аналитических системах (Единая государственная информационная система здравоохранения)</b>
Знать	Принципы работы в информационно-аналитических системах
Уметь	Работать в информационно-аналитических системах (Единая государственная информационная система здравоохранения)
Владеть	Навыками использования умения работать в информационно-аналитических системах для решения профессиональных задач
<b>ПК-7.</b>	<b>Управление структурным подразделением медицинской организации</b>
Знать	Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения, Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации
Уметь	Организовать работу структурного подразделения в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, стандартами медицинской помощи, клиническими рекомендациями

	(протоколы лечения) в соответствии с профилем деятельности медицинской организации
Владеть	Навыками организации работы структурного подразделения медицинской организации
<b>иПК-7.1.</b>	<b>Организация деятельности структурного подразделения медицинской организации</b>
Знать	Принципы организации и работы структурного подразделения медицинской организации
Уметь	Осуществлять отбор и расстановку работников в структурном подразделении медицинской организации. Использовать методы мотивирования работников структурного подразделения медицинской организации
Владеть	Навыками организации непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации
<b>иПК-7.2.</b>	<b>Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации</b>
Знать	Программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи
Уметь	Управлять ресурсами структурного подразделения медицинской организации
Владеть	Навыками планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации
<b>иПК-7.3.</b>	<b>Контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации</b>
Знать	Требования к оформлению документации, нормативные и законодательные акты в сфере здравоохранения
Уметь	Формировать отчеты о деятельности структурного подразделения медицинской организации
Владеть	Методами контроля за деятельностью структурного подразделения медицинской организации
<b>ПК-8.</b>	<b>Управление медицинской организацией</b>
Знать	основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации; теорию управления и организации труда
Уметь	осуществлять управление медицинской организацией
Владеть	навыками управления медицинской организацией
<b>иПК-8.1.</b>	<b>Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями</b>
<b>Знать</b>	требования к содержанию и форме предоставления информации о деятельности медицинской организации; Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения
Уметь	планировать ресурсное обеспечение медицинской организации; использовать навыки делового общения: проведение совещаний, деловая переписка, электронный документооборот; проводить публичные выступления

Владеть	навыками руководства работниками медицинской организации, взаимодействия с другими организациями
<b>иПК-8.2.</b>	<b>Организация деятельности медицинской организации</b>
Знать	показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения; программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальную программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи;  порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации; основы менеджмента; основы бизнес-планирования
Уметь	разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации; организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты; оценивать эффективность деятельности медицинской организации, выработать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией; осуществлять финансовое управление медицинской организации; осуществлять общее управление медицинской организации; осуществлять управление рисками медицинской организации; осуществлять управление работниками медицинской организации; осуществлять управление информационными ресурсами; осуществлять управление качеством услуг
Владеть	навыками руководства организацией и осуществления медицинской деятельности
<b>иПК-8.3.</b>	<b>Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации</b>
Знать	стандарты менеджмента качества; принципы управления качеством
Уметь	применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации;  выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации
Владеть	навыками руководства создания системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечения его внедрения и совершенствования
<b>иПК-8.4.</b>	<b>Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации</b>
Знать	основы стратегического планирования
Уметь	осуществлять стратегическое управление; выработать видение, миссию, стратегию медицинской организации; разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации; обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации
Владеть	определением стратегии развития медицинской организации; навыками формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации

**Формы проведения аудиторных занятий по дисциплине «Обязательная часть Б1»** – занятия семинарского типа

**Формы проведения самостоятельной работы:** подготовка к занятиям (ПЗ); подготовка к текущему контролю (ПТК); Реферат (Реф); Ситуационные задачи; Работа с учебной литературой

**Формы промежуточной аттестации:**

<b>Формы:</b>	<b>Сроки проведения:</b>
<b>зачёт</b>	<b>6 семестр</b>